

# Adeguati assetti e dimensione aziendale

Prof. Giuseppe Savioli



CONVEGNO NAZIONALE APRI  
20 – 21 NOVEMBRE 2025

# I presupposti dell'intervento normativo

Con il codice della crisi il legislatore ha preso atto:

- della rilevanza della continuità aziendale come valore trascendente rispetto a quello dei portatori del capitale di rischio (impresa come «bene di interesse generale»);
- della necessità, nelle situazioni di crisi, di «*massimizzarne il valore totale per creditori, dipendenti, proprietari e per l'economia in generale*», come prevede l'obiettivo principale posto nella raccomandazione 2014/135/UE, (1° considerando);
- del dato empirico per cui, soprattutto nelle PMI, la crisi viene in genere affrontata in estremo ritardo, quando ha ormai minato ogni possibilità di sopravvivenza dell'organismo aziendale

Le due citate funzioni non sono compiti astratti, ma specifici ed assegnati a due distinte funzioni aziendali



Sottosistema	Informativo	Management
Compito	Rilevazione interpretazione	<ul style="list-style-type: none"><li>• Organizzazione</li><li>• Amministrazione (gestione)</li><li>• Intervento</li></ul>

**Fallimenti del sistema informativo e/ o del sistema del management**

# La strategia di intervento normativo

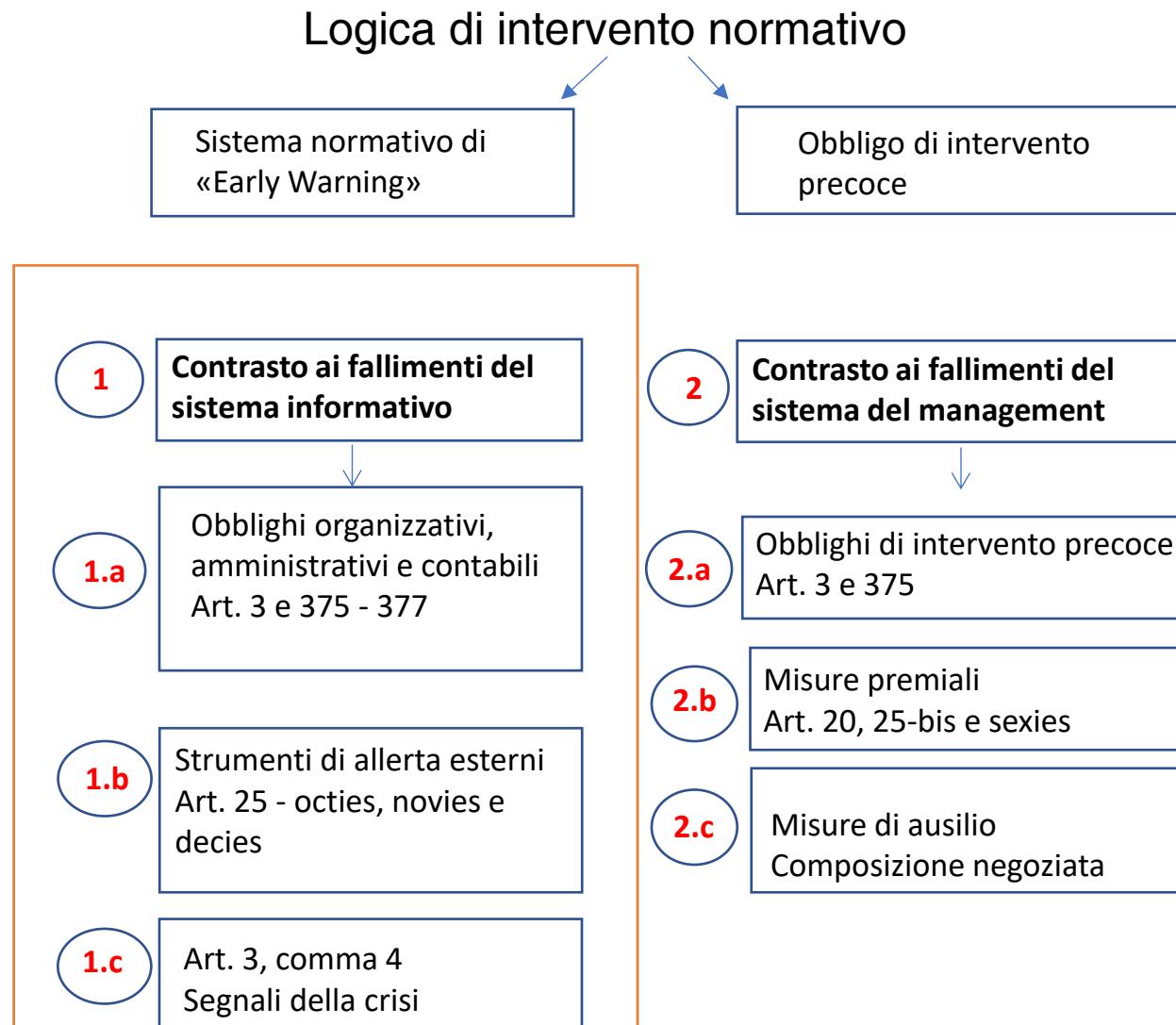
Le innovazioni normative vogliono introdurre una vera e propria **rivoluzione culturale**, per superare gli attuali limiti delle PMI



Cambio culturale mediante provvedimento normativo

Il legislatore ha inteso superare i limiti propri delle PMI – che determinano il fallimento del sistema informativo e di quello del management - attraverso due linee di azione:

# Il finalismo normativo



# Tutto ok



# La realtà economica italiana

## PMI – diffusione in Italia

	Diffusione		Dipendenti		Valore aggiunto	
	numero	%	numero	%	Miliardi	%
Micro (0 - 9)	3.491.826	94,4%	6.930.947	46,1%	185	29,8%
Piccole (10 - 49)	183.198	5,0%	3.236.764	21,5%	136	21,9%
Medie (50 - 249)	19.265	0,5%	1.861.089	12,4%	101	16,3%
<b>PMI</b>	<b>3.694.289</b>	<b>99,9%</b>	<b>12.028.800</b>	<b>80,0%</b>	<b>422</b>	<b>68,1%</b>
Grandi	3.196	0,1%	3.013.012	20,0%	198	31,9%
<b>TOTALE</b>	<b>3.697.485</b>	<b>100,0%</b>	<b>15.041.812</b>	<b>100,0%</b>	<b>620</b>	<b>100,0%</b>

Fonte: UE - Small Business Act for Europe (SBA)

# L'interpretazione della norma



# GRAZIE

Prof. Giuseppe Savioli