

Organizzato da:



Unione Giovani Dottori Commercialisti  
ed Esperti Contabili di Lecco

Astebook  
IL SISTEMA CHE CAMBIA IL SISTEMA

# L'OFFICINA DELLA CRISI

Aziende in panne e meccanici in gamba  
per un ritorno in pista



Con il contributo di:



## Giovedì 9 luglio 2026

Convegno dalle 9:00 alle 19:00.  
Fuoricongresso a seguire fino a mezzanotte.  
Villa Dolceacqua – Oggiono (LC)

Main sponsor:



# Wolters Kluwer

Sponsor:



Con il patrocinio di:



CAMERA DI COMMERCIO  
COMO-LECCO  
insieme per lo sviluppo



Ordine dei Dottori Commercialisti  
e degli Esperti Contabili di Lecco



Ordine dei Dottori  
Commercialisti  
e degli Esperti Contabili  
MILANO



Unione Giovani Dottori Commercialisti  
ed Esperti Contabili di Lecco

## 9:00 REGISTRAZIONE

## 9:30 SALUTI ISTITUZIONALI

- **Lorenzo Ratti** - Presidente Unione Giovani Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Lecco
- **Luca Spreafico** - Presidente Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Lecco
- **Elia Campanielli** - Presidente Ordine Avvocati Lecco
- **Giannicola Rocca** - Consigliere dell'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Milano
- **Monica Mauri** - Segretaria Generale CCIAA Como-Lecco
- **Antonio Rocca** - Presidente di ALPL
- **Carlo Giordano** - Funzionario Servizio composizione crisi OCC e CNC Camera Arbitrale Milano
- **Sergio Di Nola** - Presidente AIECC

## 10:00 INIZIO LAVORI

Presentazione del convegno a cura di **Giovanni Colmayer** - Responsabile relazioni esterne, Astebook S.r.l.

## 10:15 1ª TAVOLA - IL WARM UP: gli adeguati assetti che svelano la crisi

Il warm up serve a verificare che tutti i sistemi funzionino prima che la gara abbia inizio, quando intervenire sarebbe troppo tardi. La tavola tratterà l'analisi degli strumenti di governance al servizio di imprenditori e professionisti per una gestione efficace dell'impresa in grado di rilevare con tempestività eventuali squilibri patrimoniali, economici e finanziari.

Modera **Pietro Galli** - Membro del Direttivo UGDCEC Lecco

- **Andrea Panizza** - Commercialista, Presidente A.P.R.I., Ferrara
- **Patrizia Riva** - Professore Associato Università Piemonte Orientale, Founder dello Studio PR&A Dottori Commercialisti e Avvocati
- **Fabrizio Garofoli** - Head of Insolvency, Associate Partner, Bernoni Grant Thornton
- **Sandro Pettinato** - Vice Segretario Generale Unioncamere

## 11:15 Keynote Speech: "Comunicare la crisi: l'informazione professionale verso gli stakeholder"

- **Vincenzo Manfredi** - Public Policy and Advocacy Director di Assoholding, Direttore Scientifico di FERPIlab

## 11:30 2ª TAVOLA - IL MURETTO: la strategia della gestione della crisi

L'attività del muretto in una gara consiste, mentre il pilota è in pista e la pressione è massima, nell'aver la capacità di leggere i dati, anticipare gli scenari, scegliere il momento giusto per il pit stop e decidere quali strategie adottare. La gestione efficace della crisi d'impresa richiede una strategia chiara che parte dalla diagnosi precoce degli squilibri e si traduce in decisioni tempestive e consapevoli. Il confronto tra gli operatori di settore consentirà di mettere in luce opportunità e metodi decisionali concreti per preservare il valore aziendale verso il risanamento e la continuità.

Modera **Katia Selva** - Probivira UGDCEC Lecco - Consigliera ODCEC Lecco

- **Alberto Angeloni** - Equity Partner, Co-Head Restructuring Italy, DLA Piper
- **Federico Bonanni** - Partner, Head of Turnaround & Restructuring EMA and Italy, KPMG
- **Luca Jeantet** - Partner, Responsabile Dipartimento Restructuring, Gianni & Origoni
- **Ernesto Apuzzo** - Partner, Head of Crisis & Restructuring, Deloitte Legal

## FINE LAVORI E LIGHT LUNCH

### 14:00 3ª TAVOLA - IL PIT STOP: nuova finanza e garanzie alternative

L'accesso a nuova finanza in una situazione di crisi è una condizione necessaria per la continuità aziendale, ma richiede una preparazione rigorosa e preventiva. Come un pit stop in una competizione automobilistica, rappresenta un'opportunità di rilancio solo se viene pianificato con precisione: garanzie predisposte, condizioni negoziate e interlocutori coordinati per tempo. In assenza di tale preparazione, il reperimento di nuove risorse rischia di tradursi in un processo logorante che, anziché sostenere la ripresa, accelera il deterioramento della situazione aziendale. Nelle situazioni di crisi d'impresa, l'accesso a nuova finanza e il ricorso a garanzie alternative rappresentano leve decisive per sostenere i piani di risanamento.

Nella sessione verranno analizzati gli strumenti offerti dal Codice della Crisi insieme alle soluzioni finanziarie alternative per fornire a imprenditori e professionisti un quadro operativo chiaro per strutturare operazioni di finanziamento efficaci a supporto della continuità aziendale.

Modera **Eleonora Fumagalli** - Componente UGDCEC Lecco

- **Paolo Fancoli** - Presidente, Astebook S.r.l.
- **Massimo Gianoli** - Amministratore Delegato Generalfinance S.p.A.
- **Tommaso Longo** - Head of Corporate Relationship, Europa Investimenti S.p.A.
- **Claudia Santilli** - Commercialista Head Sviluppo Special Situations Centro-Sud, Clessidra Factoring
- **Simona Santoro** - Area Crediti-Ristrutturazioni, Iccrea Banca (Gruppo BCC Iccrea)

### 15:30 4ª TAVOLA - LA SAFETY CAR: quando la crisi approda in Tribunale

All'ingresso della safety car in pista la gara non si ferma, i piloti continuano a girare, ma in un regime protetto che impedisce sorpassi e colpi di mano, dà tempo ai team di riorganizzarsi, riparare i danni e scegliere la strategia migliore per il restart. Il direttore di gara monitora la situazione e coordina tutti i protagonisti, sapendo che se le condizioni non migliorano, la bandiera rossa (la procedura giudiziale) è sempre pronta ad essere esposta.

La tavola analizza, con l'analisi di casi concreti e con il punto di vista di magistrati, il funzionamento dei diversi strumenti a disposizione di imprenditori e professionisti per l'individuazione delle migliori soluzioni operative da sottoporre all'autorizzazione giudiziale.

Modera **Francesco Puccio** - Vice Presidente ODCEC Lecco, Vice Presidente A.P.R.I.

- **Alessandro Solidoro** - Dottore Commercialista, Milano
- **Alberto Guiotto** - Founding Partner e Head of Advisory, AGFM Parma
- **Sergio Rossetti** - Giudice Delegato, Tribunale di Milano
- **Dario Colasanti** - Giudice Delegato, Tribunale di Lecco
- **Corrado Ferriani** - Commercialista esperto in crisi d'impresa e diritto penale dell'economia, Milano

### 17:00 IL PUNTO DI VISTA DEGLI IMPRENDITORI

Intervista a un esponente di **Confindustria Lecco e Sondrio**

## 17:20 5ª TAVOLA - LA BANDIERA A SCACCHI: il traguardo del risanamento

Raggiungere il traguardo del risanamento non rappresenta il termine del percorso, bensì l'avvio di una nuova fase altrettanto cruciale. Come in una competizione automobilistica, dove il taglio del traguardo è seguito dal parco chiuso, dalle verifiche tecniche e dalle attività di comunicazione, anche nel processo di risanamento il conseguimento degli obiettivi iniziali apre la strada all'esecuzione operativa dei piani definiti, all'implementazione dei sistemi di controllo e monitoraggio e alla ricostruzione sistematica della reputazione nei confronti del mercato e degli stakeholder.

La tavola intende approfondire strategie e strumenti per la chiusura virtuosa della crisi d'impresa esaminando le condizioni che rendono definitivo e sostenibile il superamento della crisi analizzando le responsabilità residue degli organi sociali, i rapporti con i creditori nella fase esecutiva e le operazioni straordinarie che spesso accompagnano la conclusione del percorso.

Modera **Marcello Pollio** - Dottore Commercialista, Genova

- **Giulio Andreani** - Partner, Gianni & Origoni, Dipartimento di Diritto Tributario, Milano
- **Salvatore Sanzo** - Equity Partner, LCA Studio Legale, Milano
- **Marco Greggio** - Managing Partner, GREGGIO - Avvocati d'Impresa, Padova
- **Gianluca Vidal** - Commercialista in Venezia

**RELAZIONE FINALE E CONCLUSIONE DEI LAVORI** a cura di **Marcello Pollio** e **Francesco Puccio**

**FUORICONVEGNO A SEGUIRE DALLE 19:30 FINO A MEZZANOTTE**

**L'EVENTO DÀ DIRITTO AI CREDITI FORMATIVI DEI RISPETTIVI ORDINI.**

### MODALITÀ DI ISCRIZIONE E PAGAMENTO

Iscrizioni **entro il 7 luglio** p.v. alle **ore 12:00** al seguente link: <https://www.eventbrite.it/e/biglietti-lofficina-della-crisi-1988764490126?aff=oddtcreator>.

**Quote associati UGDCEC: € 30 + IVA convegno e light lunch / € 90 + IVA convegno, light lunch e serata conviviale.**

**Quote non associati UGDCEC: € 80 + IVA convegno e light lunch / € 150 + IVA convegno, light lunch e serata conviviale.**

**Quota solo serata conviviale: € 100 + IVA.**

**Versamento su c/c intestato a "UGDCEC LECCO" - IBAN IT66H0851522900000000501534, causale "Nome Cognome, Convegno 09.07.2026".**

**Inviare la contabile a [tesoriereugdcec-lecco.it](mailto:tesoriereugdcec-lecco.it)** con indicazione dei dati di fatturazione.

**Per informazioni e prenotazioni hotel in convenzione per i partecipanti all'evento:**

**+39 031 851700 / [info@hotelsmartino.it](mailto:info@hotelsmartino.it)**

Hotel San Martino HSM - Via Europa, 4 - 23846 Garbagnate Monastero (LC)

**Informazioni utili:**

**Villa Dolceacqua, Via per Galbiate 41, Oggiono (LC).**

La location è dotata di **comodo parcheggio**.